



Президент
АО «Авиакомпания «Жетысу»
Джандосов Т.Д.

Дорожная карта передачи АО «Авиакомпания «Жетысу» в доверительное управление, ориентированная на повышение инвестиционной привлекательности, цифровую модернизацию и минимизацию рисков для инвестора

Этап 1. Подготовка актива и подтверждение юридической готовности (завершено)

Цель: Подтверждение готовности объекта к передаче в доверительное управление.

- Проведена полная инвентаризация имущества и инфраструктуры аэропортов Талдыкорган и Ушарал.
- Проведен финансовый аудит деятельности АО «Авиакомпания «Жетысу» за 2025 год.
- Проведена независимая оценка имущественных комплексов аэропортов Талдыкорган и Ушарал.
- Проведена ревизия правоустанавливающих документов на объекты недвижимости и имущество.
- Сформирован перечень активов и обязательств, подлежащих передаче в доверительное управление.
- Проведен анализ текущих финансовых обязательств, включая обязательства по договору финансового лизинга воздушного судна L410.

Этап 2. Организационная и финансовая стабилизация (1–3 месяца)

Цель: Повышение эффективности управления и подготовка объекта к привлечению инвестора.

- Оптимизация административных и эксплуатационных расходов.
- Формирование прозрачной системы финансового контроля и бюджетирования.
- Актуализация внутренних регламентов и производственных процедур в соответствии с требованиями гражданской авиации.
- Разработка программы по повышению эффективности аэропортовой и авиационной деятельности.
- Формирование плана поэтапного снижения убыточности и повышения самоокупаемости предприятия.

- Подготовка кадровой модели и программы повышения квалификации персонала.

Этап 3. Цифровизация и модернизация инфраструктуры (2–5 месяцев)

Цель: Создание современной цифровой и технологической инфраструктуры аэропортов.

- Внедрение цифровых систем управления аэропортовой деятельностью.
- Модернизация систем авиационной безопасности и контроля доступа.
- Внедрение электронного документооборота и цифрового архива производственной документации.
- Автоматизация процессов обслуживания пассажиров и обработки грузов.
- Развитие цифровых сервисов для пассажиров:
 - онлайн-информирование;
 - цифровая навигация;
 - электронные сервисы обслуживания.
- Оснащение объектов современными системами видеонаблюдения и мониторинга.
- Создание интегрированной IT-инфраструктуры между аэропортами Талдыкорган и Ушарал.
- Подготовка технической базы для дальнейшего внедрения интеллектуальных систем управления аэропортами.

Этап 4. Повышение инвестиционной привлекательности объекта (2–3 месяца)

Цель: Демонстрация потенциала роста и стратегической значимости актива.

- Разработка стратегии развития аэропортов Талдыкорган и Ушарал как региональных транспортно-логистических центров.
- Подготовка концепции расширения пассажирских и грузовых авиаперевозок.
- Формирование программы модернизации самолетно-моторного парка.
- Подготовка проектов развития:
 - топливозаправочного комплекса (ТЗК);
 - складов временного хранения (СВХ);
 - грузовой авиации;
 - санитарной авиации.
- Проработка мероприятий по приданию аэропорту Ушарал международного статуса.
- Подготовка инвестиционного меморандума с отражением инфраструктурного и логистического потенциала региона.

Этап 5. Подготовка и проведение тендера (2–4 месяца)

Цель: Привлечение стратегического инвестора на прозрачных и конкурентных условиях.

- Подготовка тендерной документации и квалификационных требований к участникам.
- Определение обязательных инвестиционных условий доверительного управления.
- Организация презентаций объекта для потенциальных инвесторов и авиационных операторов.
- Проведение квалификационного отбора участников по критериям:
 - наличие опыта управления авиационными активами;
 - наличие финансовых ресурсов;
 - наличие разрешительных документов в сфере гражданской авиации.
- Проведение открытого тендера по передаче объекта в доверительное управление.
- Заключение договора доверительного управления с фиксацией инвестиционных и социальных обязательств.

Этап 6. Реализация инвестиционной программы и контроль исполнения (постоянно)

Цель: Привлечение стратегического инвестора на прозрачных и конкурентных условиях.

- Контроль исполнения инвестиционных обязательств доверительным управляющим.
- Мониторинг модернизации инфраструктуры и цифровых систем.
- Контроль сохранения рабочих мест и социальных гарантий работников.
- Мониторинг показателей эффективности:
 - рост пассажиропотока;
 - увеличение количества рейсов;
 - развитие грузовых перевозок;
 - снижение зависимости от бюджетного финансирования.
- Проведение ежегодного аудита эффективности доверительного управления.
- Подготовка предложений по дальнейшему развитию и возможной последующей приватизации актива.

Согласно Постановления Правительства РК № 894 от 24.10.2025г. «О некоторых вопросах оптимизации субъектов квазигосударственного сектора и объектов государственной собственности» АО «Авиакомпания «Жетысу» включена в перечень организаций муниципального имущества, предлагаемых к передаче в конкурентную среду в 2026 году.